附件1 科技创新CEO特训营•鄂尔多斯授课安排

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **时间** | | **课程名称** | **导师** | **课程描述** | **授课目的** |
| **第一天 （2020.9.21周一）** | | | | |  |
| 上午 | 08:00 - 09:00 | 开营仪式＋破冰 | 教务组 | 课程概述/学员介绍 | 全面介绍课程和服务体系，挖掘师生资源，促进后续合作 |
| 09:00-12:00 | 企业在发展和融资中的股权规划 | **郭海涛**  启迪科技服务集团副总裁 | 课程主要包括三部分：1、科技型企业的发展机遇，以及科技型企业家的关键能力；2、科技型企业发展过程中的股权激励设计；3、科技型企业在融资过程中的风险规避。 | 本课程重点讲解科技型企业家在企业发展过程中怎样建立自身的股权激励体系，以及规避股权设计中的风险；同时从投资人的角度让企业家了解怎样规避融资中的风险。 |
| 下午 | 14:00-17:00 | 四维成交法--大客户营销模式建设 | **王国强**  硕世生物总经理、副董事长 | 课程主要包括三个部分：1.大客户销售的特点；2.大客户营销模式建设的意义；3.大客户营销的特点和规律。 | 通过丰富的案例分析，帮助学员充分认识四维成交法作为大客户营销模式建设的重要性，以及帮助学员学会如何把四维成交法正确应用在日常企业销售中。 |
| **第二天 （2020.9.22周二）** | | | | | |
| 上午 | 9:00 - 12:00 | 思维的变革与卓越领导力修炼 | **常亮**  精益领导力与组织发展专家；丰田华为模式管理梯队培养专家 | 领导力最重点在领导者的成长必须快过公司的成长。以此，课程帮助大家重点关注和解决四个问题：1、面对残酷现实：平庸企业管理者和员工与标杆企业的差距在价值网、思维方式和心性品质；2、引领变革，组织与个人价值网、思维方式与心智模式的转型和蜕变是每一个领导者和员工的核心使命；3、科技企业转型升级落地的完全路径；4、企业家及领导梯队卓越领导力修炼落地的完全之道。 | 1、清晰认知科技企业家构筑卓越领导力的核心使命与根本任务；2、清晰而系统性认知本土科技企业家建立卓越领导力面临的挑战；3、把握科技企业转型升级落地的科学而完全的路径4、把握科技企业家及其领导梯队修炼卓越领导力的技术及理性而正确的道路。 |
| 下午 | 14:00-17:00 | 复盘方法论 | **刘建**  志道天涯管理顾问公司总裁 | 理解复盘的核心理念，方法，步骤，工具和文化要求；学以致用于企业经营和管理并有效落地；建立企业的复盘文化和管理体系。 | 帮助创业企业实施经营复盘，深入分析影响业务的关键要素，解决业务发展问题，助力达成挑战的业务目标。  帮助创业企业持续总结管理经验，迭代管理方法，沉淀并传承组织智慧。 |
| **第三天（2020.9.23周三）** | | | | | |
| 上午 | 9:00 - 12:00 | 我为什么不投你 | **杨海涛**  极星资本合伙人 、星云产业创新CEO | 介绍投资融资要点分析，投资人的投资偏好和投资选择企业时所关注的要点 | 帮助企业更好地了解投资人的关注点，使企业在发展过程中可以更有效的进行投融资。 |
| 下午 | 14:00-16:00 | 私董会 | 针对授课内容进行学员实战案例研讨交流 | |
| 16:00-16:30 | 结业典礼 | 颁发结业证书 | | |
| 16:30- | 学员返程 | | | |